

ICS 49.140  
V 01



# 中华人民共和国国家标准

GB/T 32451—2015

---

## 航天项目管理

Space project management

(ISO 14300-1:2011, Space systems—Programme management—  
Part 1: Structuring of a project, MOD)

2015-12-31 发布

2016-07-01 实施

---

中华人民共和国国家质量监督检验检疫总局 发布  
中国国家标准化管理委员会

## 目 次

前言 .....	I
引言 .....	II
1 范围 .....	1
2 规范性引用文件 .....	1
3 术语和定义 .....	1
4 缩略语 .....	2
5 项目管理规范和计划 .....	2
6 工作分解结构 .....	3
7 项目组织 .....	5
8 项目阶段划分和策划 .....	7
9 成本与进度管理 .....	14
10 技术状态管理 .....	17
11 综合后勤保障(ILS) .....	19
12 文件与信息的管理 .....	20
13 风险管理 .....	23
14 项目收尾 .....	24
附录 A (资料性附录) 本标准与 ISO 14300-1:2011 技术性差异及其原因 .....	26

## 前 言

本标准按照 GB/T 1.1—2009 给出的规则起草。

本标准使用重新起草法修改采用 ISO 14300-1:2011《航天系统 项目群管理 第 1 部分:项目结构》。

考虑到我国国情,在采用 ISO 14300-1:2011 时,本标准做了一些修改。有关技术性差异已编入正文中并在它们所涉及的条款的页边空白处用垂直单线标识。在附录 A 中给出了这些技术性差异及其原因的一览表以供参考。

本标准还做了下列编辑性修改:

- a) “本国际标准”一词改为“本标准”;
- b) 删除国际标准的前言。

本标准由中国航天科技集团公司提出。

本标准由全国宇航技术及其应用标准化技术委员会(SAC/TC 425)归口。

本标准起草单位:中国航天标准化研究所、中国空间技术研究院。

本标准主要起草人:诸一维、杨维垣、罗瑛、甘学懿、霍玉倩、王琳琳、仝欣。

## 引 言

本标准规定了以优化性能、成本与进度,以及降低风险为目标的航天项目管理的概述和要求。项目管理是任何项目不可或缺的要素,但对于航天系统,由于以下特点,它更加重要:

- 特殊的空间环境条件;
- 高性能要求;
- 小批量;
- 运行中对产品的有限接触;
- 飞行中失效时可维修性差;
- 组织的高度复杂性;
- 高成本。

本标准所规定项目管理要求将规范我国航天项目管理,促进和便于国际空间的合作。

# 航天项目管理

## 1 范围

本标准规定了航天项目群/项目管理要求,通过自上而下的方式,用于顾客和供方之间的合同关系。有关产品保证的要求按相关标准的规定。

注:项目群是一系列项目的集合。在本标准中,“项目群”和“项目”可于相同背景下使用。

本标准作为航天项目管理的基础性文件,用以制定和协调顾客项目管理要求,指导供方完成这些项目管理要求。

本标准要求:

- 不同顾客和供方的作用、职责和权限应明确;
- 顾客和供方活动应协调;
- 顾客和供方间信息应互通;
- 应建立稳定而严密的项目组织;
- 应用于不同项目群/项目的规则应尽可能规范化。

可根据实际情况进行剪裁。

## 2 规范性引用文件

下列文件对于本文件的应用是必不可少的。凡是注日期的引用文件,仅注日期的版本适用于本文件。凡是不注日期的引用文件,其最新版本(包括所有的修改单)适用于本文件。

GB/T 19000—2008 质量管理体系 基础和术语(ISO 9000:2005, IDT)

GB/T 19001—2008 质量管理体系 要求(ISO 9001:2008, IDT)

GB/T 19017—2008 质量管理体系 技术状态管理指南(ISO 10007:2003, IDT)

GB/T 32299—2015 航天项目风险管理(ISO 17666:2003, MOD)

ISO 11893 航天系统 项目管理 项目组织(Space systems—Programme management—Project organization)

ISO 21351 航天系统 功能和技术规范(Space systems—Functional and technical specifications)

ISO 27026 航天系统 项目管理 项目管理结构的分解(Space systems—Programme management—Breakdown of project management structures)

## 3 术语和定义

GB/T 19000—2008 界定的以及下列术语和定义适用于本文件。

### 3.1

#### 项目 project

为实现某具体目标而进行的一系列有起止日期、需要协调和控制的工作。工作应符合进度、成本和资源等方面的具体要求。

### 3.2

#### 项目群 programme

一系列密切相关的项目的集合。通过对它们的协调管理可获得单独进行项目管理难以获得的整体