

江苏省地方标准

DB32/T 3713—2020

高速公路建设工程施工班组管理规范

Specification for working team management of
highway engineering construction

2020-01-06 发布

2020-01-30 实施

江苏省市场监督管理局 发布

目 次

前言	III
1 范围	1
2 规范性引用文件	1
3 术语与定义	1
4 管理职责	2
4.1 建设单位职责	2
4.2 项目监理机构职责	2
4.3 项目经理部职责	2
4.4 班组职责	2
5 班组组织管理	2
5.1 班组划分要求	2
5.2 人员基本要求	3
5.3 班组教育、培训	3
5.4 准入、考核及履历管理	3
6 班组作业管理	4
6.1 一般要求	4
6.2 质量管理	4
6.3 安全生产	4
6.4 环境保护	5
6.5 进度控制	5
6.6 过程管控	5
7 班组信息化管理	6
7.1 一般要求	6
7.2 人员信息管理	7
7.3 设备信息管理	7
7.4 动态及应急信息管理	7
8 班组文化建设	7
8.1 一般要求	7
8.2 班组形象建设	7
8.3 班组评优	7
8.4 党建工作	8
9 驻地管理	8
9.1 一般要求	8
9.2 住宿管理	8
附录 A (规范性附录) 班组设置及划分	9

附录 B (资料性附录) 矩阵管理 11

附录 C (规范性附录) 班组管理基础内容 14

附录 D (资料性附录) 量化考核 15

附录 E (资料性附录) 7S 管理 19

附录 F (规范性附录) 劳动防护 20

附录 G (规范性附录) 安全通道 23

附录 H (规范性附录) 标志标牌 28

附录 I (资料性附录) 高风险工序管理 31

前 言

本标准按照 GB/T 1.1—2009 给出的规则起草。

本标准由江苏省交通运输厅提出并归口。

本标准起草单位：江苏省交通工程建设局、中设设计集团股份有限公司、徐州市公路工程总公司。

本标准主要起草人员：蒋振雄、赵飏、黄健、刘世同、汪春桃、周明利、江臣、费国新、陈光伟、袁振中、安景峰、吴宇晟、陈桂奇、王祥、赵敏、刘亚楼、方海东、林海峰、朱亚德、王长军、李海涛、郭赵元、欧长阳、张德龙、吴志强、厉广广、杨洋、王伟、王秋红、何昕、徐兵、徐旭东、王妍瑜、张粹星、罗庆凯。

高速公路建设工程施工班组管理规范

1 范围

本标准规定了高速公路建设工程施工班组(以下简称“班组”)在管理职责、班组组织管理、班组作业管理、班组信息化管理、班组文化建设、驻地管理等方面的规范要求。

本标准适用于高速公路新建和改(扩)建工程建设项目施工班组的管理,其他等级公路新建及改(扩)建工程建设项目施工班组管理可参照执行。

2 规范性引用文件

下列文件对于本文件的应用是必不可少的。凡是注日期的引用文件,仅注日期的版本适用于本文件。凡是不注日期的引用文件,其最新版本(包括所有的修改单)适用于本文件。

GB/T 50430 工程建设施工企业质量管理规范

GB 50656 施工企业安全生产管理规范

JTG F90 公路工程施工安全技术规范

JTG G10 公路工程施工监理规范

JGJ 146 建设工程施工现场环境与卫生标准

3 术语与定义

下列术语与定义适用于本文件。

3.1

施工班组 working team

根据工程项目相同工种或工作性质相近、配套协作的不同工种组成的从事施工作业的基本单元。以下简称“班组”。

3.2

管理人员 managing personnel

包括班组长、班组技术员、班组安全员等,可专(兼)职。

3.3

作业人员 operating personnel

班组中在公路工程施工现场从事施工作业以及为施工作业提供配套服务的人员。

3.4

班前 fore-working

班组作业之前,进行各项准备工作的阶段。

3.5

班中 mid-working

班组实施作业的阶段。

3.6

班后 post-working

班组作业之后的非作业阶段。