



# 中华人民共和国国家标准

GB/T 39903—2021/ISO 21511:2018

---

## 项目工作分解结构

Work breakdown structures for project and programme management

(ISO 21511:2018, IDT)

2021-03-09 发布

2021-10-01 实施

---

国家市场监督管理总局 发布  
国家标准化管理委员会

# 目 次

前言 .....	I
1 范围 .....	1
2 规范性引用文件 .....	1
3 术语和定义 .....	1
4 工作分解结构概念 .....	2
4.1 概述 .....	2
4.2 目的 .....	2
4.3 应用场景 .....	3
4.4 层次化分解 .....	3
4.5 母子关系 .....	3
4.6 渐进明细 .....	4
5 工作分解结构的特点、编制以及与其他结构的关系 .....	4
5.1 工作分解结构的特点 .....	4
5.2 编制 .....	4
5.3 工作分解结构关联关系 .....	6
5.4 工作分解结构的管控 .....	7
5.5 工作分解结构的应用及收益 .....	7
附录 A (资料性) 工作分解结构——示例 .....	9
附录 B (资料性) 与其他分解结构的关联——示例 .....	15
附录 C (资料性) 可选的层次化的工作分解结构 .....	18

## 前 言

本文件按照 GB/T 1.1—2020《标准化工作导则 第1部分：标准化文件的结构和起草规则》的规定起草。

本文件使用翻译法等同采用 ISO 21511:2018《用于项目和项目群管理的工作分解结构》。

本文件做了下列最小限度的编辑性修改：为与现有标准协调，将标准名称改为《项目工作分解结构》。

本文件由全国项目管理标准化技术委员会(SAC/TC 343)提出并归口。

本文件起草单位：中广核工程有限公司、深圳市高尔夫飞煌科技有限公司、山东菁联标准化服务有限公司、温州瑞明工业股份有限公司、厦门开目管理咨询有限公司、中国航空综合技术研究所、中国标准化协会、国家海洋标准计量中心、杭州市标准化研究院、通标标准技术服务有限公司、汉尔姆建筑科技有限公司、浙江省标准化协会、明阳智慧能源集团股份公司、季华实验室、北京睿思力行管理咨询中心、三旗(惠州)电子科技有限公司、龙港市金融设备行业协会、佛山力合创新中心有限公司、中铁二十五局集团第六工程有限公司、深圳市查策网络信息技术有限公司、中建新疆建工(集团)有限公司。

本文件主要起草人：罗璋、王皓、彭茂松、张隆彬、祁萌、雷玮剑、黄其明、毛巍、黄非、汪琼、何德道、曾卫鹏、曾相戈、吕鹃、俞彪、吴峰、贾宝山、胡柏松、叶盛林、张燕歌、周瑾、童俊、项华灵、朱培坤、刘春艳、王晓冬、张晓燕、黎炯、肖阳辉、张丽、李海龙、林日添、金敏、魏磊、蔡莎秀、吕严伟。

# 项目工作分解结构

## 1 范围

本文件提供了从事项目或项目群管理的组织开展工作分解结构相关活动的指导。

本文件适用于各类公共或私营组织、不同规模的组织或单位,以及复杂程度、规模、工期各异的项目或项目群。

本文件给出了工作分解结构相关的术语和定义、概念、特点、收益、用途、整合运用以及关联关系等内容的说明。本文件未给出编制和应用工作分解结构实践相关的工作流程、方法或工具的指引。

工作分解结构及其与其他分解结构关系的示例分别参见附录 A 和附录 B。

## 2 规范性引用文件

本文件没有规范性引用文件。

## 3 术语和定义

下列术语和定义适用于本文件。

### 3.1

#### 百分百原则 100% rule

工作分解结构应全部覆盖完成项目或项目群范围所需工作。

注:百分百原则同时适用于工作分解结构的母单元和子单元。子单元层的工作分解 100% 对应于母单元层全部工作。

### 3.2

#### 职能分解结构 functional breakdown structure

对完成项目或项目群工作单元所需职能的分解。

### 3.3

#### 层次化分解 hierarchical decomposition

将项目或项目群范围依次划分为较小工作分解结构单元的过程。

### 3.4

#### 管理信息系统 management information system

用于支撑信息汇编、项目或项目群指标分析和报告的硬件及软件。

### 3.5

#### 组织分解结构 organizational breakdown structure

对组织中管理团队的分解,或对执行项目或项目群工作的管理团队的分解。

注:组织分解结构可包含合作伙伴或分包商。它用于说明项目、项目群工作和管理或执行这些活动的组织单元之间的关系。

### 3.6

#### 母单元 parent element

被分解为两个或多个次层工作单元的工作。

注:次层工作单元称之为子单元。