

江苏省地方标准

DB32/T 3645—2019

信息化和工业化融合 实施指南

Integration of informatization and industrialization—Implementation guidance

2019-09-19 发布

2019-10-31 实施

江苏省市场监督管理局 发布

目 次

前言 III

1 范围 1

2 规范性引用文件 1

3 术语和定义 1

4 总则 1

5 组织保障 1

6 评估诊断 2

 6.1 现状评估 2

 6.2 需求诊断 3

7 规划设计 3

 7.1 规划 3

 7.2 设计 3

8 部署实施 4

 8.1 部署计划 4

 8.2 系统策划 4

 8.3 系统开发与测试 5

 8.4 系统部署 5

 8.5 模拟运行 5

 8.6 试运行 5

 8.7 验收 6

9 运行维护 6

 9.1 日常维护 6

 9.2 预防维护 6

 9.3 故障处理 7

 9.4 应急响应 7

10 监视与测量..... 7

 10.1 监视测量方式 7

 10.2 监视测量指标 7

 10.3 数据分析利用 7

11 持续改进..... 7

附录 A（资料性附录） 内外部环境评估分析方法 8

前 言

本标准按照 GB/T 1.1—2009 给出的规则起草。

本标准由江苏省工业和信息化厅提出并归口。

本标准起草单位：江苏新世纪信息科技有限公司、江苏省电子信息产品质量监督检验研究院、江阴宝信信息科技有限公司、江苏智融高科信息科技有限公司、无锡晓枫信息产业研究院有限公司、江苏中天科技软件技术有限公司、江苏中堍数据技术有限公司、南京福瑞泽信息科技有限公司、中国电子技术标准化研究院、无锡职业技术学院、常州工业职业技术学院、江苏网泰信息技术有限公司、瀚云科技有限公司、江苏海宝软件股份有限公司、无锡海鸿精密有限公司、江苏毅合捷汽车科技股份有限公司。

本标准主要起草人：李刚、孙琳玲、田强、王玉斐、承敏钢、徐晓声、徐朱辉、许津、于均均、张海静、张波、何震、刘洋、郭琼、卢剑炜、于世著、胡学云、沈昊、王国毅、赵小玉。

信息化和工业化融合 实施指南

1 范围

本标准提供了实施信息化和工业化融合(以下简称两化融合)的指导和建议,给出了评估诊断、规划设计、部署实施、运行维护、监视测量和持续改进等阶段中需考虑要点有关的信息。

本标准适用于任何规模、类型和性质的组织实施两化融合,也可开展两化融合服务的机构和人员提供参考。

2 规范性引用文件

下列文件对于本文件的应用是必不可少的。凡是注日期的引用文件,仅注日期的版本适用于本文件。凡是不注日期的引用文件,其最新版本(包括所有的修改单)适用于本文件。

GB/T 23000—2017 信息化和工业化融合管理体系 基础和术语

GB/T 23020—2013 工业企业信息化和工业化融合评估规范

3 术语和定义

GB/T 23000—2017 界定的术语和定义适用于本文件。

4 总则

在当前信息革命的时代背景下,组织需基于不断变化的内外部环境因素,分析自身的优势和劣势、机遇和挑战,运用新技术,从全员、全要素、全过程、全方位实施两化融合,从而实现互动创新和持续优化,不断提升两化融合水平,通过实施两化融合推动组织获得可持续性竞争优势。

注 1: 外部环境因素包括但不限于国内外文化、法律法规、政策、市场情况、竞争对手情况等内容。

注 2: 内部环境因素包括但不限于组织的愿景、使命、价值观、现状等内容。

5 组织保障

5.1 组织需成立两化融合管理工作机构,统筹协调两化融合的部署与实施。

5.2 组织以获取可持续性竞争优势为关注焦点,设计部门和岗位职能,明确各部门职责及岗位要求。

5.3 组织开展员工任职资格能力分析,为岗位配置适合的员工,当现有人员不能满足岗位要求时,可采取定向培养、人才引进或聘请外部专家等措施。

5.4 组织开展两化融合的教育和培训,搭建适宜的学习和交流平台,采取交叉培养、轮岗锻炼等措施,持续提升人员岗位技能。

5.5 组织采取有效措施,持续提升全员融合创新发展的意识。

5.6 组织以实现个人和组织发展为宗旨,明确人员的两化融合相关职责,应用新技术、新方法、新理念,不断加强人员赋能和绩效激励。